



Eda kommun

Kommunrevisionen

2018-04-09

*Till:* Kommunstyrelsen

*För kännedom:* Kommunfullmäktige

### **Granskning av styrning och uppföljning av kommunens bolag**

KPMG har på vårt uppdrag genomfört en granskning av styrningen och uppföljningen av kommunens aktiebolag. Granskningen ingår i revisionen av år 2017.

Vid granskningen noteras att kommunfullmäktige 2015 antog ett övergripande styrdokument för bolagen i form av en företagspolicy och ägaridé. Samtidigt konstateras att ett arbete för närvarande pågår i kommunen, utifrån ett uppdrag från kommunfullmäktige i juni 2017, att se över bolagens samtliga sk styrande dokument inklusive ägardirektiven.

Eftersom som vi menar att dessa dokument skall beskriva grundläggande fakta som ägarens syfte de kommunala företagens verksamhet samt tydliggöra respektive bolag uppdrag, är det anmärkningsvärt att detta arbete ännu inte har färdigställts. Detta särskilt som bolagens nuvarande styrande dokument är mycket allmänt hållna och förutom ägarens krav på bolagen även skall innehålla en beskrivning av hur kommunen avser att utöva en aktiv ägarroll.

Vid granskningen framkommer att bolagen rapporterar till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige enligt de ännu gällande direktiven, samtidigt som det av protokoll och intervjuer är svårt för oss att bedöma i vad mån denna information i realiteten utgör en del av en aktiv ägarstyrning av bolagen.

Yttrandet ska vara revisionen tillhanda <sup>15 juni</sup> ~~31 maj~~ 2018.

Kommunens revisorer

  
Gunnar Andersson  
Ordförande

  
Göran Persson  
Revisor



# Granskning av styrning och uppföljning av kommunens bolag

Revisionsrapport

Eda kommun

KPMG AB

2018-02-16

Antal sidor 11

Eda rapport ägarstyrning 2017.docx



Eda kommun

Granskning av styrning och uppföljning av kommunens bolag

2018-02-16

## Innehållsförteckning

1	Sammanfattning	2
2	Inledning/bakgrund	2
2.1	Syfte och revisionsfråga	3
2.2	Avgränsningar	3
3	Revisionskriterier	3
3.1	Ansvarig nämnd	3
3.2	Projektorganisation/granskningsansvarig	3
3.3	Metod	3
4	Kommunen som aktiv ägare	3
4.1	Kommunstyrelsens uppsikt	5
4.2	Legala aspekter på bolagsstyrning	5
5	Resultat av granskningen	7
5.1	Styrdokument	7
5.2	Uppföljning i fullmäktige och kommunstyrelse	9
5.3	Bolagens organisation	9
6	Slutsats och rekommendationer	9



Eda kommun

Granskning av styrning och uppföljning av kommunens bolag

2018-02-16

## 1 Sammanfattning

Vi har av Eda kommuns revisorer fått i uppdrag att granska kommunens rutiner för ägarstyrning och uppföljning av de kommunala bolagen. Uppdraget ingår i revisionen av år 2017.

Vid granskningen framkommer att bolagen rapporterar till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige enligt de ännu gällande direktiven, samtidigt som det av protokoll och intervjuer är svårt för oss att bedöma i vad mån denna information i realiteten utgör en del av en aktiv ägarstyrning av bolagen.

Vid granskningen kan vidare konstateras att kommunfullmäktige 2015 har antagit ett övergripande styrdokument för bolagen i form av en företagspolicy och ägaridé som vi menar skall utgöra grunden för de kommunala bolagens syfte och uppdrag för sin verksamhet liksom fundamentet för en tydlig och aktiv ägarroll. Detta samtidigt som det också noteras att ett arbete pågår, utifrån ett uppdrag från kommunfullmäktiges från juni 2017, att se över bolagens samtliga sk styrande dokument och att arbeta fram nya ägardirektiv till de kommunala bolagen.

Vidare kan sägas att bolagens nuvarande styrande dokument är mycket allmänt hållna och den genomgång som nu görs av dessa dokument är därför enligt vår mening särskilt motiverad.

Vid den nuvarande översynen av dokumenten menar vi att man först måste enas om de grundläggande frågorna om bolagens syfte och uppgifter, liksom deras roll i den kommunala organisationen, för att därefter skapa en organisationsform och de styrande dokument som krävs. Ju större konsensus man kan uppnå hos ägaren om dessa frågor, desto bättre är förutsättningarna för en långsiktigt stabil och trygg verksamhet i bolagen.

## 2 Inledning/bakgrund

De kommunala bolagen utgör en inte obetydlig del av den samlade kommunala verksamheten i Eda kommun, med kommunfullmäktige som yttersta ägare till bolagen.

Projektet återkopplar till en granskning som utfördes 2013 som påvisade betydande brister i ägarstyrningen. Utvecklingen under senare år har visat att vissa brister fortfarande tycks föreligga.

Efter granskningen 2013 rekommenderades att ägaren, kommunfullmäktiges, roll borde utvecklas och stärkas med utgångspunkt från en företagspolicy, med övergripande riktlinjer för respektive bolags kommunala syfte och uppdrag liksom samspelet och kommunikationen mellan kommunfullmäktige, kommunstyrelsen och bolagen.

I granskningen 2013 framhölls också att kommunen i samband med arbetet med styrdokument för bolagen även borde överväga organisationen av kommunens bolag ur styrningshänseende.



Eda kommun

Granskning av styrning och uppföljning av kommunens bolag

2018-02-16

## 2.1 Syfte och revisionsfråga

Granskningen syftar till att konstatera om kommunen har tillräcklig styrning och kontroll över de kommunalt ägda bolagen.

Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

- om det finns en strategi för kommunens ägarstyrning och uppföljning av bolagen i form av företagspolicy, ägardirektiv m m.
- om inriktningen på den faktiska ägarstyrningen motsvarar kommunfullmäktiges strategi och/eller övriga interna regelverk
- om den genomförda uppsikten och kontrollen över bolagen är ändamålsenlig och tillräcklig och hur den erhållna informationen behandlas av kommunstyrelsen

## 2.2 Avgränsningar

Granskningen omfattar kommunstyrelsens roll som representant för ägaren, kommunfullmäktige.

## 3 Revisionskriterier

Vi har bedömt om rutinerna för ägarstyrning utifrån

- Kommunallagen samt andra
- Tillämpbara interna regelverk, policys och beslut

### 3.1 Ansvarig nämnd

Granskningen avser kommunstyrelsen.

### 3.2 Projektorganisation/granskningsansvarig

Granskningen har utförts av Anders Naeslund, certifierad kommunal revisor och auktoriserad revisor.

### 3.3 Metod

Granskningen har genomförts genom dokumentstudier och intervjuer/avstämningar med tjänstemän och politiker.

## 4 Kommunen som aktiv ägare

Ägare till de kommunala företagen är ytterst kommunfullmäktige, oavsett hur bolagen i övrigt har organiserats. Detta innebär att ett antal viktiga övergripande funktioner och beslut beträffande bolagen ligger hos fullmäktige, inte minst att sätta upp ramarna för bolagens verksamhet och att inordna bolagen i den kommunala verksamheten, samtidigt som hänsyn måste tas till att aktiebolagslagen styr bolagens förutsättningar.

De grundläggande utgångspunkter man brukar lyfta fram i samband med styrning och uppföljning av kommunala företag utgörs av *företagspolicyn, ägaridén, ägardirektiven*

Eda rapport ägarstyrning 2017.docx



## Eda kommun

Granskning av styrning och uppföljning av kommunens bolag

2018-02-16

*och former för dialog och utvärdering* av respektive bolags verksamhet och prestationer.

- I **företagspolicyn** läggs de yttersta ramarna fast för kommunens förhållande till de kommunala företagen. Viktiga aspekter är hur ägaren d v s fullmäktige, vill att företagen övergripande skall inordnas i den kommunala verksamheten och samverka med kommunen och med varandra. Vidare är frågeställningar som berör hur bolagens verksamhet skall planeras och inte minst följas upp och utvärderas väsentliga för företagspolicyn. Hur skall bolagen inordnas i den övriga kommunala verksamheten och kunna bidra till uppfyllandet av långsiktiga mål och visioner?

Frågor som berör hur ägardirektiv skall tas fram är likaledes väsentliga liksom hur och av vilket kommunalt organ som den löpande ägarrollen i praktiken skall utövas, fullmäktige, kommunstyrelse eller ett moderbolag?

I policyn kan även administrativa aspekter på koncernen behandlas. I vilken grad vill ägaren ha administrativ samordning av enheterna i bolagskoncernen och kommunen?

- Mot bakgrund av det övergripande ramverket för kommunens företag, är det minst lika viktigt för ägaren att formulera en **vision** för varje företag, d v s vad vill kommunen egentligen uppnå med företagets verksamhet eller ytterst - till vilken nytta är företaget, sett ur kommunens och medborgarnas perspektiv?

Eftersom såväl bolagen som kommunen kontinuerligt möter nya betingelser, med behov av att ompröva de i grunden politiska prioriteringarna, så kommer svaret på frågorna ovan att variera från tid till annan, och det är därför viktigt för en aktiv ägare att fortlöpande utvärdera om ägaridén bidrar till att kommunens övergripande målsättningar uppnås.

- En sista övergripande utgångspunkt för ett aktivt ägarskap utgörs av **dialogen med företagen**. Utöver regelbundna möten och andra rapporter förutsätter detta att informationsflödet är ömsesidigt och att ägaren är väl införd i respektive bolags affärs- och marknadsmässiga förutsättningar, inklusive lagstiftning och andra regelverk som berör verksamheten. Förutom att ägaren fortlöpande behöver informera sig om bolagets planer och budget behövs också ett underlag för att kunna utvärdera bolagens ekonomiska och verksamhetsmässiga resultat.

Konkret innebär detta att kommunfullmäktige behöver lägga fast en rutin för sitt utbyte med bolagen, vilka instanser skall vara berörda, hur ofta mötena ska ske, vad ska behandlas och i vilken form.

- Även om de ovan beskrivna grunderna är betydelsefulla som utgångspunkt för bolagsledningarnas arbete är det kommunfullmäktiges **ägardirektiv** som på ett övergripande men mer konkret plan, i praktiken påverkar respektive bolags verksamhet.



Eda kommun

Granskning av styrning och uppföljning av kommunens bolag

2018-02-16

Ett kännetecken för direktiven är dels att de bygger på policyn och företagsvisionen men även att de bör var flerdimensionella, d v s de reglerar såväl ekonomiska som verksamhetsmässiga krav på bolagen, samtidigt som de även konkret kan ge praktiska anvisningar för samordningen med kommunen och de kommunala bolagen i övrigt, liksom anvisningar ur ett demokratiskt perspektiv.

Detta innebär att direktiven kan beröra så skilda områden som bolagets resultat och soliditet, dess verksamhetsutveckling, kvalitet, miljöhänsyn, behandling av affärsmässiga risker samt samordningsaspekter inom finansiering, IT, upphandlingar samt även beröra frågor kring formerna för dialog med ägare och medborgare.

Beträffande den av aktiebolagslagen stadgade **bolagsordningen** finns inget undantag för de kommunala företagen trots förekomsten av ägardirektiv.

## 4.1 Kommunstyrelsens uppsikt

Utöver kommunens roll som en aktiv ägare till företagen, vilket ytterst är en fråga för fullmäktige, bör koncernstrukturen även beakta den lagstadgade uppsiktsplikt som åligger kommunstyrelsen för all kommunal verksamhet, d v s även för bolagen.

I denna del har kommunallagen relativt nyligen skärps med ett förtydligande avseende uppsikten över bolagens verksamhet. Kommunstyrelsen skall enligt bestämmelserna i årliga beslut dels bedöma om verksamheten i bolagen är i överensstämmelse med det ändamål som kommunfullmäktige fastställt liksom med de kommunala befogenheterna.

Slutsatsen av detta är att kommunstyrelsens uppdrag att utöva uppsikt över all kommunal verksamhet, inklusive bolagen, är och förblir en betydelsefull del av dess uppgifter oavsett bolagens organisationsform.

## 4.2 Legala aspekter på bolagsstyrning

Kommunallagen innehåller endast några få övergripande, men väl så viktiga, stadganden avseende kommunala företag. Lagreglerna anger att en kommunal angelägenhet kan bedrivas i ett bolag samt att det ankommer på fullmäktige att **fastställa ändamålet** med bolagets verksamhet, liksom att **utse dess styrelse** och vidare att fullmäktige även skall ta ställning i **frågor som är av principiell betydelse** eller annars av **stor vikt** för verksamheten i bolaget. Detta ansvar påverkas inte av organisationsformen för bolagen och gäller alltså även om kommunen äger sina bolag indirekt via i en koncern.

De rättsliga principer som i övrigt styr bolagen återfinns i aktiebolagslagen, vilken i princip är uppbyggd för att ge bolagets ledning, d v s styrelse och VD, relativt fria händer att inom **bolagsordningens** ramar driva en verksamhet, med målet att generera en ekonomisk vinst åt ägarna.



## Eda kommun

Granskning av styrning och uppföljning av kommunens bolag

2018-02-16

De två regelverken, kommunal- och aktiebolagslag, skiljer sig alltså åt redan på ett grundläggande plan, så till vida att kommunens verksamhet har som mål att producera en god och ändamålsenlig verksamhet medan bolagens huvudsyfte, enligt aktiebolagslagen, förutsätts vara att generera en ekonomisk avkastning till ägarna.

Många kommunala bolag är verksamma på en konkurrensutsatt marknad och måste utöver det kommunala syftet med verksamheten även ta hänsyn till de rent affärsmässiga och legala villkoren på sina respektive marknader. Detta faktum är ofta ett av skälen till att ägaren valt bolagsformen för sin affärsmässiga verksamhet, d v s aktiebolagslagen bedöms i sammanhanget utgöra ett mer ändamålsenligt ramverk än kommunallagen.

Det grundläggande regelverket i aktiebolagen är alltså det samma för kommunala som för privata bolag. Varje bolag skall, oavsett ägare, ha en egen styrelse vilken utser den verkställande direktören. Det högsta beslutande organet i bolaget utgörs av **bolagsstämman** vilken skall upprätta en bolagsordning för bolaget, samt även innehar rätten att lämna direktiv till styrelsen, vilka denna har att följa så länge direktiven inte strider mot lag eller bolagsordning.

Till skillnad mot kommunens nämnder, som får sina anvisningar direkt från fullmäktige, finns alltså för bolagen ett lagstadgat mellanled, i form av bolagsstämman, mellan ägaren fullmäktige och bolagsstyrelsen. En konsekvens av detta är bl a att kommunens ägarinflytande formellt bara kan utövas genom en bolagsstämma. Av denna anledning måste t ex kommunens **ägardirektiv** beslutas på en stämma för att bli gällande för bolaget.

I de privata bolagen har bolagsordningen ofta en mer betydelsefull roll än i de kommunala bolagen, där ägaren även vägleder bolaget i form av ägardirektiv. I syfte att stärka och förtydliga kommunernas ägarroll har nyligen ett antal ändringar gjorts i kommunallagen. Som komplement till de mycket övergripande regler som beskrivits ovan, har därför införts ett mer uttalat krav på att *bolagsordningarna* (d v s inte endast ägardirektiven) skall ange det kommunala ändamålet med verksamheten, liksom de kommunala principer som skall gälla för bolaget samt den rätt som skall tillkomma fullmäktige att yttra sig innan viktiga beslut fattas av bolaget.

Bolagets **styrelse** har att, inom de direktiv som lämnats av fullmäktige, svara för bolagets organisation och förvaltning, innefattande övergripande strategier, planering och budget men även mer praktiska delar som organisationen av bolaget innefattande bokföring och rapporter och intern kontroll.

Liksom varje enskild styrelseledamot så är även dess **verkställande direktör** en s k syssloman i bolaget, med en skyldighet att alltid verka för bolagets bästa. De uppgifter som ankommer på bolagets VD innefattar det högsta ansvaret för den dagliga verksamheten enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. En annan väsentlig uppgift för VD är att förse bolagets styrelse med de rapporter och andra underlag som den behöver för att kunna fullgöra sitt uppdrag.





Eda kommun

Granskning av styrning och uppföljning av kommunens bolag

2018-02-16

## 5 Resultat av granskningen

### 5.1 Styrdokument

Kommunens styrdokument för bolagen består av en **Företagspolicy** (2015), samt **bolagsordningar** (2008) och **ägardirektiv** (2008) för respektive bolag. Som framgår nedan är kommunens styrdokument av tämligen generell karaktär och ger en tämligen begränsad vägledning om ägarens specifika förväntningar på respektive bolag. Vad avser bestämmandet av ekonomiska krav på bolagen är dokumenten motsägande och de kan utvecklas betydligt som flerdimensionella dokument, t ex avseende ägarens förväntningar inom miljö-, finansierings-, och demokrati- och insynsområdet.

I juni 2017 ger kommunfullmäktige kommunstyrelsen i uppdrag att se över bolagens styrdokument. Vid granskningen i februari 2018 pågår detta arbete med en bedömning från kommundirektören att ett förslag kommer att vara framtaget under våren.

#### 5.1.1 Företagspolicy

Detta dokument har upprättats efter revisorernas tidigare granskning av ägarstyrningen 2013 och har antagits av fullmäktige 2015. Utöver lagstadgade uppgifter som ankommer på fullmäktige enligt kommunallagen skall *fullmäktige* svara för bl a koncernövergripande målsättningar och *fastställa ekonomiska krav* på bolagen.

Områden för samverkan utgörs av inköp, koncernkonton, extern profil samt medverkan på chefskonferenser.

Bolagsordningarna skall ange föremålet för bolagets verksamhet samt det kommunala ändamålet liksom innehålla ett antal formella krav.

I ägardirektiven skall ändamålet och samhällsnyttan med verksamheten anges samt de ekonomiska och verksamhetsmässiga målen preciseras liksom bolagets rapportkrav gentemot ägaren.

#### 5.1.2 Bolagsordningar

Förutom ett antal formaliapunkter framgår av bolagsordningarna att;

##### **Eda Bostads Aktiebolag.**

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att inom Eda kommun förvärva fastigheter eller tomträtt för att därå uppföra och förvalta bostadshus med tillhörande affärslägenheter och kollektiva anordningar. Bolagets verksamhet må jämväl omfatta uppförande av småhus för försäljning. Bolaget skall även bygga och förvalta fastigheter för kommunens förvaltning samt för kommersiell service.

Ändamålet med bolagets verksamhet är att främja bostadsförsörjningen i Eda kommun.

##### **Valfjället Skicenter Aktiebolag.**

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att inom Eda kommun förvärva och förvalta fastigheter och anläggningar för fritids- och turiständamål.

Ändamålet med bolagets verksamhet är att främja turismnäringens utveckling inom Eda kommun.

Eda rapport ägarstyrning 2017.docx

© 2018 KPMG AB. All rights reserved.

Document classification: KPMG Confidential



## Eda kommun

Granskning av styrning och uppföljning av kommunens bolag

2018-02-16

## Eda Energi AB

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att bedriva produktion av och handel med fjärrvärme.

Ändamålet med bolagets verksamhet är att enligt god teknisk praxis, med optimalt resursutnyttjande och under miljömässigt hänsynstagande främja en god energiförsörjning.

### Utveckling i Noresund Aktiebolag.

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att inom Eda kommun bedriva mark- och fastighetsutveckling samt förvalta fastigheter och anläggningar för fritids- och turiständamål.

Ändamålet med bolagets verksamhet är att främja fritidsverksamhetens och besöksnäringens utveckling inom Eda kommun.

*Kommunens planer för Noresund AB är enligt uppgift att avveckla bolaget under 2018.*

### 5.1.3 Ägardirektiv

Ägardirektiven för bolagen innehåller till stora delar likalydande information om bolagets, kommunstyrelsens och kommunfullmäktiges olika roller liksom om styrningsprinciper för och informationsflödet mellan bolag och ägare.

Vad avser andra förhållanden för Eda kommun kan noteras att samverkan skall ske inom kommunkoncernen vad avser administration och IT liksom inom upphandling och arbetsgivareområdet.

*De ekonomiska målen skall för samtliga bolag sättas av kommunstyrelsen.*

#### De verksamhetsmässiga målen för bolagen är

- *Eda Bostads Aktiebolag*
  - skall erbjuda attraktiva bostäder åt de bostadskonsumenter som föredrar hyresrätten som boendeform
  - skall erbjuda valfrihet i servicegraden och därmed också i hyresnivå
  - skall sträva efter ett långsiktigt kvarboende
  - skall erbjuda kompletterande service till de boende
  - skall i sin verksamhet beakta kommunens planer och inriktningsbeslut i övergripande frågor
- *Valfjället Skicenter AB*
  - skall utveckla anläggningar i kommunen för såväl sommar som vinteraktiviteter för att öka kommunens attraktionskraft.
- *Eda Energi AB*
  - skall i sin verksamhet sträva efter låg riskexponering
  - skall tillhandahålla fjärrvärme till ett konkurrensmässigt pris
- *Utveckling i Noresund AB*
  - skall i sin verksamhet inom Eda kommun utveckla mark- och fastigheter för året runt aktiviteter för ka kommunens attraktionskraft



## Eda kommun

Granskning av styrning och uppföljning av kommunens bolag

2018-02-16

Sammanfattningsvis kan noteras att ägardirektiven är under översyn varför vi i denna rapport väljer att inte kommentera dessa närmare, dock delar vi kommunstyrelsens uppfattning att direktiven är i behov av uppdatering.

## 5.2 Uppföljning i fullmäktige och kommunstyrelse

Vår genomgång av kommunstyrelsens och kommunfullmäktiges protokoll från 2016 och 2017 pekar på att bolagen har presenterat sin respektive verksamheter för fullmäktige och kommunstyrelse enligt de krav som är uppställda i styrdokumenterna nämligen en gång/år i fullmäktige och två gånger i styrelsen. Samt att styrelseprotokoll tillställs kommunstyrelsen.

I vad mån bolagens verksamhetsmässiga och ekonomiska prestationer har diskuterats, och frågor ställts i respektive församling är svårt att bedöma av sammanträdesprotokollen. Av våra intervjuer framgår dock att många andra frågor åtnjuter ett större intresse i såväl styrelsen som fullmäktige och att ändamålsenligheten i styrningsprocessen därmed kan ifrågasättas.

## 5.3 Bolagens organisation

Organisationen av de kommunala verksamheter som ligger i bolagen har diskuterats under senare år. Frågor som har varit aktuella är,

- Bör Valfällets verksamhet med återkommande underskott utgöra ett aktiebolag eller skall den utgöra en del av den kommunala fritidssektorn?
- Bör bolagen läggas under ett moderbolag för att öka insynen och åstadkomma skattemässiga fördelar?
- Bör verksamheterna i Valfället, Noresunds golfbana och Gränshallen sammanföras i ett bolag?

Hur bolagens verksamhet bör organiseras är ytterst en politisk fråga som inte ligger inom revisionens granskningsområde. Den politiska majoriteteten har beslutat att för närvarande inte ändra på bolagsorganisationen men att se över och uppdatera ägardirektiven.

## 6 Slutsats och rekommendationer

Sammanfattningsvis kan konstateras att bolagen rapporterar till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige enligt de nu gällande direktiven, samtidigt som det av protokoll och intervjuer är svårt att bedöma i vad mån denna information i realiteten utgör en del av en aktiv ägarstyrning.

Vidare kan sägas att bolagens nuvarande styrande dokument till är mycket allmänt hållna och den genomgång som nu görs av dessa dokument är därför enligt vår mening särskilt motiverad. Vid den pågående uppdateringen av dokumenten är det enligt vår mening viktigt att först enas om de mest grundläggande frågorna kring bolagen, som beskrivits ovan i avsnitt 4, dvs vilken uppgift har respektive bolag utifrån kommunens övergripande mål och hur bolagen skall inordnas och samverka med den kommunala organisationen i övrigt. De diskussioner som förts om bolagens organisation under senare år pekar på att dessa frågor ännu inte är besvarade.



**Eda kommun**

Granskning av styrning och uppföljning av kommunens bolag

2018-02-16

Vid den nuvarande översynen av dokumenten menar vi alltså att man först måste enas om de grundläggande frågorna om bolagens syfte och uppgifter, liksom deras roll i den kommunala organisationen, för att därefter skapa en organisationsform och de styrande dokument som krävs. Ju större konsensus man kan uppnå hos ägaren om dessa frågor, desto bättre är förutsättningarna för en långsiktigt stabil och trygg verksamhet i bolagen.

Slutligen har vi noterat att kommunstyrelsen fortsättningsvis kommer att behandla bolagens verksamhet enligt KL 6 kap 9 §, d v s årsvis bedöma om verksamheten varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

2018-02-16

Anders Naeslund

Certifierad kommunal revisor

KPMG AB

Detta dokument har upprättats enbart för i dokumentet angiven uppdragsgivare och är baserat på det särskilda uppdrag som är avtalat mellan KPMG AB och uppdragsgivaren. KPMG AB tar inte ansvar för om andra än uppdragsgivaren använder dokumentet och informationen i dokumentet. Informationen i dokumentet kan bara garanteras vara aktuell vid tidpunkten för publicerandet av detta dokument.

Huruvida detta dokument ska anses vara allmän handling hos mottagaren regleras i offentlighets- och sekretesslagen samt i tryckfrihetsförordningen.